

Лидеры консалтинговых проектов 2020 года

по версии компании НефтеГазКонсультант

Предприятия нефтегазовой промышленности выбирают эффективность

1

Лидером в рейтинге стал проект по комплексной диагностике компаний и отдельных подразделений (блок бурения и нефтесервиса, блок по строительству скважин, блок капитального строительства, блок HSE и т.д.). Особенностью этого проекта является быстрое и заблаговременное выявление отклонений и проблем в работе всех основных систем компаний нефтегазового сектора в текущей их деятельности для предотвращения негативных необратимых ситуаций.

Сбор таких данных осуществляется за счет:

- систематизированной структуры управления процессами компании;
- вовлечения сотрудников всех уровней для создания общей ценности;
- наблюдений, расчетов, аналитики и выводов наших экспертов.

Эксперты отмечают, что любой бизнес сталкивается с проблемами и очень важно своевременно их распознать. Диагностика позволяет выявить массу проблем на ранних стадиях, что ведет к значительному сокращению потерь и убытков, позволяя сэкономить ресурсы и повысить эффективность деятельности.

2

Второе место занял проект по оптимизации процессов.

Некоторые результаты от реализованных проектов:

- сокращение времени и стоимости подземного ремонта скважин — экономия 600 млн рублей;
- сокращение времени принятия объемов от подрядных организаций с 24 суток до 8 суток;
- своевременное оформление программы бурения, сокращение затрат по обустройству на 1,5 млн рублей;
- эффект проекта по шламовым амбарам сэкономил более 120 млн рублей.

3

Тройку лидеров замыкает проект по «Техническому пределу», который остается очень популярным в нефтегазовой отрасли, особенно в периметре ПАО «Газпром нефть», ПАО «Славнефть-Мегионнефтегаз». Нужно отметить, что это масштабный проект протяженностью от 1 до 3-х лет, основанный на изменении

культуры компании, направленной на постоянное совершенствование и Лидерство с одной стороны и на операционное превосходство — сокращение потерь и повышение производительности, с другой стороны. Экономический эффект от реализации такого проекта может составлять более миллиарда рублей.

4

Четвертое место принадлежит комплексному проекту по оптимизации полного срока строительства скважин. Это самый сложный из всех реализуемых проектов, потому что его участниками становятся сотрудники всех подразделений компании.

5

В список лидеров также попали:

- бережливое производство;
- операционное совершенствование;
- коучинг высшего руководства и повышение личной эффективности сотрудников;
- практики регулярного менеджмента;
- повышение эффективности культуры осознанной безопасности (HSE);
- переход на отдельный сервис.

«Выявить проблемы еще до появления первых симптомов — значит подарить Компании шанс на процветание и конкурентное преимущество!»

Генеральный директор Р.Р. Артемов

Что мы делаем для этого?

Совместно с Заказчиком определяются «ключевые сотрудники» из персонала компании и с помощью чек-листов, анкет проводятся опросы и собирается вся необходимая информация. После этого — детальный анализ, расчеты, выводы и гипотезы. Все это оформляется в виде отчета, который уже обсуждается с Заказчиком и после его согласования создается финальная версия отчета с дорожными картами, планами внедрения по каждому направлению и рекомендациями.

В итоге Заказчик получает: тепловую карту текущего состояния деятельности компании, выводы, рекомендации, дорожные карты и программы внедрения с консультациями наших экспертов.

В 2020 году на одном из проектов нами был проведен успешный опыт диагностики в полностью дистанционном формате, что принесло Заказчикам экономию времени и уменьшило стоимость проектов. А в 2021 году мы масштабировали этот опыт и полностью перешли на удаленное ведение проектов без какой-либо потери качества.

Над всеми проектами работают наши международные эксперты по повышению эффективности, имеющие самые высокие степени допуска, научными степенями и MBA.

Напишите нам и наши эксперты организуют встречу в Zoom на которой мы поделимся особенностями разработки и реализации проектов.

NGK

info@ngcons.ru