

Чем запомнится малому бизнесу 2020 год?

Эпидемия COVID-19 значительно повлияла на бизнес-процессы российских предприятий. Однако, подводя итоги уходящего 2020 года, отечественные производители говорят о том, что далеко не все проекты пришлось отложить, многое из запланированного успешно завершено, а кое-кто даже рискнул запустить инновационные стартапы.

Очевидно, что бизнес-успех 2020-го стал своеобразным показателем технологической и управленческой прочности, которую предприятиям удалось накопить к кризисному году.



Директор по производству воронежской ГК «Некст Трейд» Сергей Давыдов рассказывает об итогах 2020-го — успешных испытаниях, оцифровке производственных процессов и выходе на новые рынки

— К началу 2020 года у компании «Некст Трейд» был сформирован производственный план, включающий в том числе ряд приоритетных проектов: производство новых видов оборудования, улучшение бизнес-процессов и процессов взаимодействия с потребителем, технологические стартапы. Несмотря на санитарно-эпидемиологические ограничения, связанные с COVID-19, нам удалось выполнить большую часть намеченного еще и потому, что во время карантина наше предприятие продолжало работать — таково было решение региональных властей в отношении ряда промышленных предприятий области. Соблюдение всех норм санитарной безопасности на предприятии позволило не допустить заболеваемости и выполнить не только ранее намеченные производственные планы, но и запустить новые проекты.

Сберечь и преумножить

— Одной из приоритетных задач 2020 года для нашей компании было участие в национальном проекте «Бережливое производство». ГК «Некст Трейд» более 20 лет выпускает оборудование для эксплуатации на газовых месторождениях в условиях опасных агрессивных сред. Всё производимое нами оборудование уникально, инженерные решения полностью адаптированы под потребности заказчика и условия эксплуатации на каждом промысле. Как следствие, мы сталкиваемся с постоянной необходимостью перестройки производственных цепочек, что неизбежно ведет к снижению рентабельности производства в целом. Поэтому освоение технологий бережливого производства

стало для нас назревшей необходимостью и реальной точкой роста. Чтобы адаптировать технологии бережливого производства для формата малого бизнеса, мы привлекли к решению задачи группу одаренной молодежи и их наставников: в рамках сотрудничества с Воронежским государственным техническим университетом на базе Центра развития талантливой молодежи ВГТУ была создана проектная группа, в состав которой вошли ведущие преподаватели вуза, студенты и представители компании «Некст Трейд».

В процессе совместной работы были выявлены «узкие места» и потери в потоке создания продукции, оцифрованы все этапы производства через расчет показателей текущего состояния, времени протекания производственного процесса, выработки, производительности, запасов, оборачиваемости, численности и т.д. Анализ информации позволил увидеть полную картину текущего и идеального состояния производственного процесса. В результате был сформирован перечень проблем и разработан план мероприятий по их устранению.

В ближайшее время планируется систематизировать работу через максимально четко прописанные и визуализированные стандарты предприятия. Намечены и дальнейшие шаги сотрудничества с опорным вузом — в частности, план прохождения производственных практик для студентов бакалавриата, магистратуры и факультета среднего специального образования.

Энергетический стартап

В этом году в рамках сотрудничества с бизнес-инкубатором «Сколково» нам удалось запустить еще один абсолютно новый проект — производство запорной арматуры для тепловой энергетики с рабочей температурой эксплуатации 600 °С. Сейчас уже подписаны соглашения с ПАО «Интер РАО» как основным потребителем данного вида продукции, идет оформление технического задания на проектирование и опытно-промышленную эксплуатацию. Наши разработки в области тепловой энергетики заинтересовали и другого крупнейшего владельца российских энергетических активов — ООО «Газпром энергохолдинг». В интересах этой компании мы прорабатываем возможность выпуска на нашем предприятии трубопроводной арматуры для температуры свыше 560 °С из жаропрочных марок стали (P1-91, DI-59 — аналог продукции Vorr & Reuther (Германия)).

Ранее ГК «Некст Трейд» не выпускала оборудования, рассчитанного на работу в условиях высоких температур, но опыт,

накопленный при разработке и вводе в эксплуатацию уникального высокотехнологичного оборудования для эксплуатации в условиях высокого давления, многолетнее успешное сотрудничество с научными институтами при разработке новых марок стали позволяют нам рассчитывать на успех. Проанализировав техническое задание, мы уже сейчас можем сказать, что 90 % производства возможно осуществить на технологической базе нашего предприятия без привлечения аутсорсеров.

Опираясь на опыт

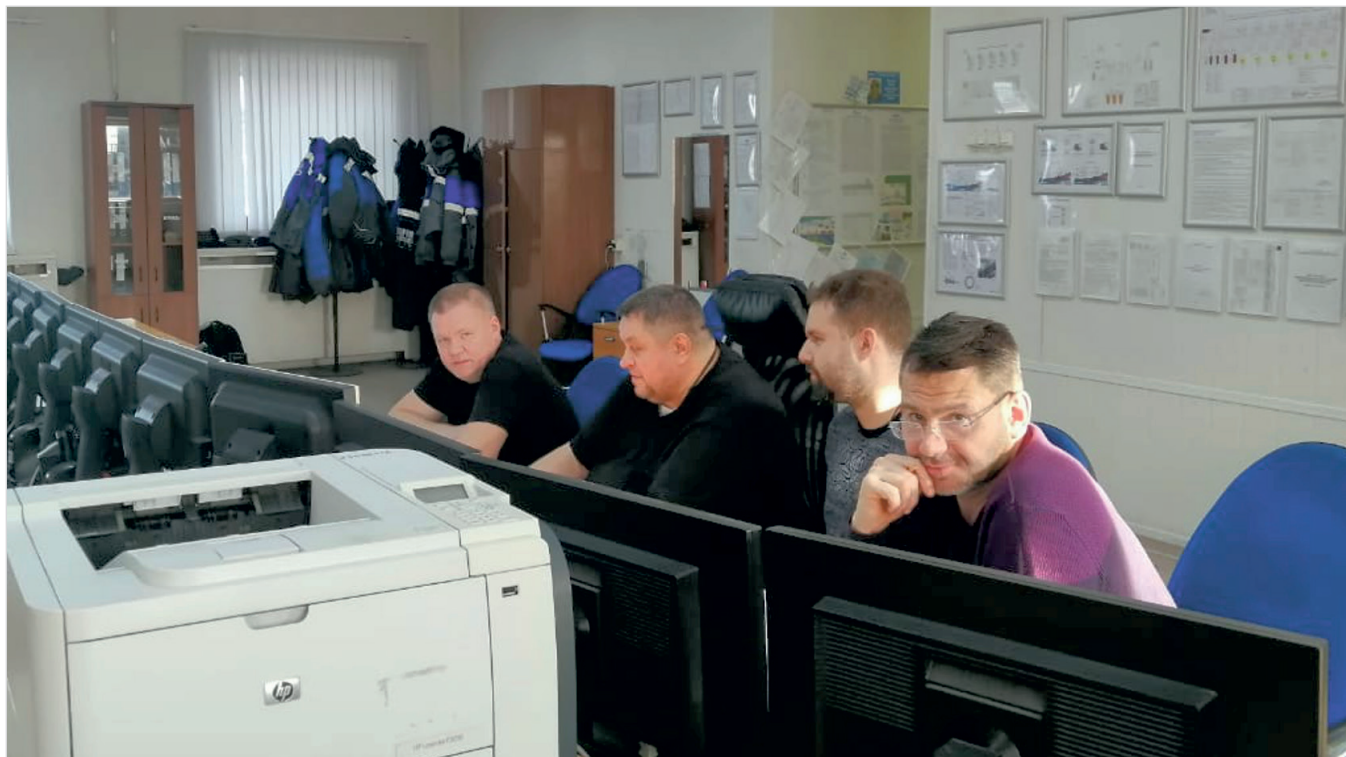
В этом году мы возобновили сотрудничество с ПАО «ЛУКОЙЛ» в рамках нового проекта производства фонтанной арматуры для ЛУКОЙЛ-Коми. Для реализации проекта планируется использовать те же материало-ведческие практики, которые мы успешно применяли при производстве фонтанной арматуры для Астраханского газоконденсатного месторождения — условия эксплуатации на промыслах во многом идентичны.

На Астраханском ГМК заканчивается подготовка к проведению испытаний фонтанной арматуры и готовится поставка оборудования для начала прохождения опытно-промышленной эксплуатации. Уникальность и сложность месторождения заключается в высоком пластовом давлении до 70 МПа и содержании примесей в газоконденсате: сероводорода H₂S и CO₂ более 27 %. Для обеспечения надежности и соблюдения гарантированного срока эксплуатации фонтанной арматуры, установленного стандартами ПАО «Газпром», литейное предприятие ООО «Завод Некст Трейд» освоило производство корпусных деталей для компании «Некст Трейд» из коррозионностойкой марки стали CA6NM по американскому стандарту ASTM 487.

Прорыв года

В марте этого года на основании проведенных испытаний антипомпажный клапан НТ-КР-П-400х10-АК1-УХЛ1 производства ГК «Некст Трейд» был рекомендован к проведению опытно-промышленной эксплуатации в составе ГПА № 21 ДКС цеха по ДГ и ГК (ГП «Юбилейный») Надымского НГДУ ООО «Газпром добыча Надым». Проверка функционирования клапана производилась в соответствии с типовой программой и методикой опытно-промышленных (приемочных) испытаний на объектах ПАО «Газпром» № 03/35/3-7116 от 27.12.2019 г. в течение 5 000 часов.

Испытания клапана в составе ГПА проводились после демонтажа существующего



Специалисты ГК «Некст Трейд» на проведении испытаний антипомпажного клапана

АПК «Моквелд» и монтажа на его место в обвязку ГПА АПК производства компании «Некст Трейд» с целью подтверждения соответствия его технических характеристик требованиям ТУ, СТО Газпром 2-4.1-212-2008, СТО Газпром 2-4.1-1114-2017, оценки устойчивости и безопасности его работы в реальных условиях эксплуатации.

Сейчас опытно-промышленная эксплуатация клапана успешно завершена, идет оформление итогового протокола и подача документации на внесение в единый реестр ПАО «Газпром» с последующей сертификацией в соответствии со стандартами Интергазсерт.

Инвестиции в производство

Несмотря на объективно сложную экономическую ситуацию года, мы решили не сокращать инвестиции в основные средства производства. В 2020 году ГК «Некст Трейд» было приобретено оборудование для участка по производству уплотнительных элементов австрийской компании Seal Maker, оборудование для организации участка по наплавке коррозионноустойчивых материалов для производства запорной арматуры, токарный станок с ЧПУ.

Объем инвестиций в основные средства производства составил около 70 миллионов рублей, из них 20 миллионов рублей — субсидии фонда Бортника.

В будущее через цифру

Главным трендом работы компании «Некст Трейд» в будущем году станет стандартизация и оцифровка производственных процессов, повышение производительности труда за счет бережливых технологий. Мы стремимся к тому, чтобы сделать контроль качества постоянным, объективным элементом технологии на каждом этапе нашего

производства и соответствовать международным стандартам в этой сфере.

Чтобы иметь полный контроль над производством, на предприятии внедрены элементы Индустрии 4.0: запущена первая очередь программно-аппаратной российской ИТ-платформы, позволяющая связать все средства производства в единую сеть и создать своего рода виртуальный цифровой двойник предприятия, удобный для мониторинга. Уже оцифрована система работы оборудования станочного парка, теперь мы можем оперировать актуальными данными по загрузке оборудования и своевременно предотвращать возможные сбои в технологических процессах. Следующий шаг — оцифровка бизнес-процессов всего предприятия. Сейчас у нас появилась отличная возможность расширить свои знания в области бережливых технологий, опираясь на опыт крупнейших российских предприятий. Правительство Воронежской области при поддержке госкорпорации «Росатом» реализует программу «Эффективный регион», которая позволит нам, например, получить практическую помощь при оцифровке базы данных испытательной лаборатории, а в дальнейшем при поддержке специалистов «Росатома» внедрить на предприятии систему 5S.

НЕКСТ ТРЕЙД

ГРУППА КОМПАНИЙ

**394038, РФ, г. Воронеж,
ул. Дорожная, д. 17, лит «З»
+7 (473) 260-50-05
mail@nt-group.ru
www.nt-group.ru**

СПАСИБО, КОЛЛЕГИ!

Выражаем глубокую признательность руководителям департаментов ПАО «Газпром» Сергею Николаевичу Меньшикову, Вячеславу Александровичу Михаленко и Павлу Валерьевичу Крылову за помощь и поддержку в организации и проведении испытаний и опытно-промышленной эксплуатации антипомпажных клапанов.

Благодарим начальника ГПУ ООО «Газпром добыча Астрахань» Андрея Геннадьевича Ектова, главного инженера ГПУ Николая Евгеньевича Рылова и отдел главного механика ГПУ под руководством Геннадия Викторовича Афанасова за подготовку к проведению испытаний фонтанной арматуры.

Благодарим руководство и инженерно-технический персонал ООО «Газпром добыча Надым»: главного инженера Надымского НГДУ Евгения Подольского, начальника ПО по ЭДКС и СОГ Бориса Кувытченко, начальника ПО по ЭДКС и СОГ Надымского НГДУ Бориса Ковгана, генерального директора ООО «Газпром добыча Надым» Игоря Мельникова, заместителя генерального директора по производству ООО «Газпром добыча Надым» Виктора Моисеева за практическую помощь, которую мы получали все эти годы. Это было эффективное взаимодействие профессионалов, равно заинтересованных в положительном результате совместной работы.

Особо теплые слова хотелось бы сказать в адрес трудового коллектива компании «Некст Трейд» — талантливых, целеустремленных, любознательных профессионалов, чей ежедневный труд уже более 20 лет делает нашу компанию успешной и конкурентоспособной.

**Поздравляем всех с наступающим
Новым годом!**