



Сергей Клыпа – руководитель направления проектирования систем группы компаний Energy Consulting

До кризиса спрос на системы управления инвестициями нельзя было назвать высоким. Благоприятная рыночная ситуация позволяла компаниям терпеть риски, связанные с отсутствием автоматизированного контроля за вложением средств в основные фонды. Но за последние два года на рынке наблюдается тенденция повышения внимания предприятий нефтегазовой отрасли к процессам управления инвестициями. Об актуальности этого направления, мы поговорили с **Сергеем Клыпа, руководителем направления проектирования систем группы компаний Energy Consulting.**

Сергей, добрый день, расскажите, какую роль процесс управления инвестициями играет в деятельности компаний нефтегазовой отрасли, и действительно ли вырос спрос на его автоматизацию?

Стоит начать с того, что управление инвестициями является ключевым процессом для нефтегазовой отрасли, т.к. он с одной стороны, связан с разведкой и освоением месторождений для добывающих предприятий, а с другой – с модернизацией или созданием новых мощностей нефтеперерабатывающих комплексов. Поэтому, вполне оправдано считать управление инвестициями важным фактором развития в бизнесе компаний нефтегазовой отрасли.

Если же говорить об актуальности его автоматизации, действительно после кризиса этому вопросу начали уделять гораздо большее внимание, как в нефтегазовой отрасли так и в других. Эту тенденцию подтверждает и наша практика. Например, мы уже реализовали первый этап и продолжаем развитие подобного проекта для ОАО «Татнефть». А не так давно, выиграли тендер на создание информационно-управляющей системы инвестициями для ОАО «Газпром».

Из каких этапов обычно складывается проект по автоматизации процесса управления инвестициями?

В целом методология не сильно отличается от проектов по внедрению систем

АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ – ПОСТКРИЗИСНАЯ ЗАДАЧА ПЕРВОЙ СТЕПЕНИ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

управления предприятием. Поэтому, лучше остановлюсь на тех особенностях, которые присутствуют именно в проектах, связанных с управлением инвестициями.

Во-первых, это масштаб проекта. Процесс управления инвестициями является высоко интегрированным и захватывает практически все аспекты деятельности предприятия. Поэтому управление инвестициями - это проект второго эшелона, который стартует или вместе (что бывает реже), или после внедрения финансового модуля, автоматизации логистики, управления персоналом и т.д., объединяя все ключевые области деятельности компании в единое целое.

Во-вторых, это необходимость серьезной проработки методологического обеспечения проекта. Ведь недостаточно дать инструмент – в компании должна возникнуть среда, готовая к его использованию. А это и выстроенные методики проектного управления, и персонал, готовый их использовать. Так как данные процессы происходят поступательно, а предприятия находятся на разных уровнях готовности к проектному управлению, то и внедрение систем управления инвестициями отличается и различными подходами к этапам, и сроками реализации.

Третья особенность - это рассмотрение процесса управления инвестициями не только как фазы реализации инвестиционных проектов, а как начальной части управления жизненным циклом основных фондов. И здесь уже поднимаются вопросы, связанные с эксплуатационной фазой, а именно вопросы интеграции и с процессами управления имуществом, и с процессами эксплуатации и управления ремонтами.

Много ли проектов по автоматизации управления жизненным циклом основных фондов реализовано в России?

Почти все ведущие предприятия нефтегазовой отрасли двигаются к реализации подобных проектов. Часть блоков в отдельных компаниях реализована, но учитывая упомянутые мной особенности, говорить о полноценных, охватывающих весь цикл управления фондами предприятия, решениях пока рано. Но движение к этому есть.

В чем заключается основной бизнес эффект от внедрения систем управления инвестициями и как его можно подчитать?

Основной бизнес-эффект от внедрения как раз и заключается в появлении возможности реального управления инвестиционными проектами предприятия в режиме постоянных изменений, как внешней

среды, так и внутри проекта. Эффективное управление постоянными изменениями в проекте без специальной методологии затруднительно, а без специализированного инструмента весьма трудоемко, что приводит к потере времени для принятия своевременного решения. Когда менеджер проекта не по факту наступления риска, например, срывает поставки критического оборудования, получает информацию, а при помощи системы заранее анализирует вероятность его наступления, у него появляется возможность повысить эффективность проекта и снизить затраты на его обслуживание.

Собственно, управление инвестициями, как часть системы управления жизненным циклом основных фондов и обеспечивает комплексный подход, при котором календарный план проекта увязан со всеми информационными подсистемами компании - системой управления договоров, управления персоналом, логистики, управленческого учета и т.д., а контроль бюджета проекта осуществляется на всех стадиях, и система позволяет в on-line режиме управлять ситуацией и на уровне одного проекта, и портфелем всех проектов организации.

Сколько по времени занимает внедрение и на что нужно ориентироваться предприятию при выборе консультантов для реализации подобных проектов?

Конечно, каждый проект индивидуален, но в среднем внедрение занимает от 1 до 2 лет. Что же касается выбора консультантов, то тут, наверное, основными критериями являются полное понимание процессов управления инвестиционными проектами, задач, стоящих перед заказчиком и наличие опыта реализации подобных проектов. Присутствие этих составляющих всегда важно, а в подобных проектах тем более, т.к. задача консультанта заключается не просто во внедрении системы, а в повышении эффективности работы компании-заказчика.

Спасибо.



115093, Россия, Москва,
Павловская ул., дом 7
Т. +7 (495) 980-90-81
Ф. +7 (495) 980-90-82